

## Gemeentesecretaris verliest de regie

**Gemeentesecretarissen hebben steeds meer moeite met hun rol. Ze richten zich steeds meer op de wensen van politieke bestuurders en verliezen de behoeften van ambtenaren uit het oog. Dit blijkt uit onderzoek van bureau Management Drives naar de drijfveren van gemeentesecretarissen.**

Een **gemeentesecretaris** is de hoogste ambtenaar bij een gemeente. Hij of zij vormt de spil tussen het politieke bestuur, die plannen maakt, en de ambtelijke organisatie, die de plannen moet uitvoeren. Volgens Richard Berenschot, directeur van **Management Drives**, heeft een gemeentesecretaris steeds meer moeite een balans te treffen tussen deze twee werelden.

### **Drijfveren van gemeentesecretarissen**

'We hebben gekeken naar de drijfveren van gemeentesecretarissen. Wat vinden zij belangrijk in hun werk, wat drijft hen? Dat kan bijvoorbeeld zijn: resultaten boeken, mensen verbinden of structuur aanbrengen.'

'Volgens onze gegevens hebben gemeentesecretarissen als belangrijkste drijfveren het boeken van resultaat en het ontvangen van waardering en applaus. Terwijl ambtenaren juist behoefte hebben aan duidelijkheid en structuur. De twee denkpatronen komen dus niet overeen.'

### **Bestuurder krijgt zijn zin, ambtenaar raakt gefrustreerd**

De laatste tien jaar zijn politieke bestuurders steeds ambitieuzer en veeleisender geworden. Gemeentesecretarissen vinden het moeilijk om tegengas te geven aan die politieke druk, zo stelt Berenschot. 'Het gevolg hiervan is dat ze zich te veel richten op de bestuurders en te weinig op de ambtelijke organisatie. Ze slagen er onvoldoende in het ambtenarenapparaat aan te sturen. Hierdoor weten ambtenaren niet goed wat er van hen verwacht wordt, en raken zij geïrriteerd en ongemotiveerd.'

### **Opmaat tot discussie**

Management Drives hoopt met het onderzoek inzicht te verschaffen. 'We willen de gemeentesecretarissen niet in een kwaad daglicht stellen', zegt Berenschot. 'Wij hebben slechts denkpatronen binnen de gemeentelijke organisatie willen blootleggen. Hopelijk vormt dit de opmaat tot een discussie, waardoor gemeentelijke organisaties beter gaan functioneren.'